

Rapport du jury

France 2030 - Appel à projets : ExcellencES vague 2 -
Sélection 2022

Les points forts du projet

Il s'agit enfin d'un projet (SHAPE) crédible de mise en commun des ressources étendues de Lyon en matière de santé. Cette proposition combine les ressources et le savoir-faire des principaux Ets et ONR couvrant toutes les disciplines liées à la santé avec le deuxième système hospitalier universitaire et le premier écosystème industriel pour l'innovation en matière de santé en France.

Cette orientation scientifique claire s'accompagne également d'une stratégie qui implique quelques partenaires institutionnels clés. Les liens forts existant entre l'Université Claude Bernard Lyon 1 (UBCL) et les Hospices Civils de Lyon (HCL) sont au cœur de cette stratégie, qui impliquera également l'Université Lumière Lyon 2 (ULL), une école d'ingénieurs, l'École supérieure de Chimie Physique Électronique de Lyon (CPE), mais aussi une école vétérinaire et agricole, plusieurs installations médicales supplémentaires et les principaux ONR. Un large éventail de compétences complémentaires a ainsi été regroupé, offrant de nombreuses possibilités pluridisciplinaires sans être trop vaste pour être géré efficacement. En s'appuyant sur ces atouts, l'objectif est d'utiliser SHAPE pour construire un Institut transdisciplinaire de Lyon pour la santé qui soutiendra et coordonnera des programmes scientifiques très innovants.

En outre, ces institutions ont mis en place une stratégie pour former et soutenir les meilleurs talents. S'appuyant sur des initiatives existantes, elles développeront des programmes de doctorat de haut niveau dans le domaine de la santé, combleront les lacunes entre la santé et l'ingénierie et proposeront des cours innovants à l'intersection de la santé territoriale, de l'environnement, de la société et de la biodiversité, d'une part, et des disciplines médicales, d'autre part. Ils ont également acquis une solide expertise en matière de formation par la simulation dans le domaine de la santé et entendent faire de Lyon un leader dans ce domaine. Une stratégie RH intégrée sera mise en œuvre pour renforcer le continuum hôpital-université-recherche, en définissant conjointement des profils de postes pour attirer les meilleurs talents.

Enfin, leur stratégie internationale s'appuie sur leurs partenariats de longue date dans le domaine de la santé avec l'Université d'Ottawa et sur le réseau du CIRC-OMS basé à Lyon.

Toutes ces activités devraient ouvrir la voie, dans les deux prochaines années, à la création d'une nouvelle université multidisciplinaire à forte intensité de recherche, avec l'UCBL, l'ULL et CPE en son sein.

La feuille de route, le suivi et l'évaluation du SHAPE sont tous bien formulés.

Principales faiblesses du projet

Ce projet est maintenant bien ciblé et ne présente pas de faiblesses évidentes, bien que le rythme de mise en œuvre reste lent après toutes les années de négociations à Lyon.

Le jury est informé que, dans le cadre de la stratégie globale, SHAPE se concentrera sur la création de l'Institut transdisciplinaire de santé de Lyon. Mais SHAPE est également intégré dans une transformation institutionnelle plus large et simultanée, avec la création d'une nouvelle université multidisciplinaire à forte intensité de recherche par l'UCBL, l'ULL et CPE, sous la forme d'un EPE d'ici à janvier 2024. Des consultations intensives entre les équipes de gouvernance de ces trois Ets ont débuté fin 2021, se poursuivront en 2022, et la nouvelle université pourrait être effectivement créée le 1er janvier 2024. Il semble que le succès soit désormais à portée de main et que le risque d'échec soit limité. Cependant, un engagement moins vague aurait été le bienvenu.

Points à améliorer

- Sans prendre le risque d'un nouvel échec, il devrait être possible d'accélérer un peu le processus, le reste du monde n'attendant pas les Ets lyonnais.
- Il serait utile d'envisager d'ores et déjà comment étendre la portée du projet afin d'impliquer progressivement un nombre croissant de membres des institutions partenaires moins directement concernés par les questions de santé.
- Clarifier comment, dans le temps, la structure de gestion du pôle de recherche et d'innovation Lyon Santé 2030 et le projet SHAPE seront articulés, car ce dernier s'appuiera sur plusieurs structures innovantes, qui seront mises en place dans le cadre du pôle de santé global de Lyon à créer apparemment beaucoup plus tard.
- Bien qu'au niveau de SHAPE et de l'Institut Transdisciplinaire de Santé de Lyon, la stratégie d'internationalisation suggérée soit pertinente, il est nécessaire à long terme d'articuler une stratégie internationale conjointe et intégrative plus ambitieuse afin d'attirer les meilleurs talents et d'accroître la visibilité dans le monde entier.

Évaluation générale

RECOMMANDÉ POUR LE FINANCEMENT

Avec ce projet SHAPE, il y a maintenant une orientation scientifique claire vers la construction d'un Institut Transdisciplinaire de Santé de Lyon qui ouvrira la voie à un pôle de recherche et d'innovation à part entière dans le domaine de la santé à Lyon. Cela s'accompagne d'une orientation institutionnelle claire vers quelques partenaires clés, avec un schéma de gouvernance allégé et une intégration innovante et stratégique d'une université et d'un hôpital universitaire. Tout cela devrait conduire à une transformation institutionnelle plus large et simultanée, avec la création d'une nouvelle université multidisciplinaire à forte intensité de recherche sous la forme d'un EPE d'ici janvier 2024.

Une stratégie visant à attirer, former et soutenir les meilleurs talents a également été mise en œuvre et certains partenariats internationaux sont déjà en place.

Enfin, le budget demandé est modeste et conforme aux possibilités financières de cet appel, et les partenaires et les différentes parties prenantes sont prêts à y contribuer de manière significative.

Ce résumé est le résultat de l'analyse collective du projet par le Comité, prenant en compte les discussions du Comité lors de ses réunions.

Voir également le compte-rendu des travaux des 3 sessions du jury (8 février 2022 – 4 au 7 avril 2022 – 10 & 11 mai 2022) : <http://cgt.fercsup.net/IMG/pdf/france2030-aap-excelleces-2021-compte-rendu-travaux-publies-vague-2.pdf>

Traduit avec DeepL.com (version gratuite)